



Convención Cooperativa

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.



FENORESTE



COMITÉ COORDINADOR COOPERATIVO
MÉXICO



CAJAS POPULARES
Cooperativas Financieras de México



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

El liderazgo como insumo para hacer competitiva a la organización

Luis Gerardo Villegas Romero



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

¿POR QUÉ ES IMPORTANTE HABLAR DE LIDERAZGO?

El liderazgo se percibe como un atributo
“obligado” de los directores, directivos,
gerentes...

Dirigir es una fase del proceso administrativo





**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

El reto es DIRIGIR... en el siglo XXI



Convención Cooperativa

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.





**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

EL FIN ÚLTIMO DE DIRIGIR...

“...el general que no busca la gloria personal cuando avanza, ni se preocupa por evitar el castigo cuando retrocede, sino que **su único propósito es proteger a la población y promover las mejores causas** para la organización”

Derivado de: Sun Tzu. El arte de la guerra



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

“un elemento que se repite en todos los líderes del mundo es su deseo por dejar un legado que traspase las fronteras del tiempo”.

John Ryan, presidente del “Center for Creative Leadership”, citado por Alto nivel.
<http://www.altonivel.com.mx/18360-tres-claves-para-un-liderazgo-legendario.html>,
consultado el 17 de agosto de 2016

Las preguntas que debes hacerte
–siempre que quieras hacer algo
importante con tu vida- son:



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

**¿cuál es el
legado que
pretendo
alcanzar?**

**¿qué tipo de
liderazgo
necesito para
ello?**



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.



Sólo si nos detenemos a pensar en las pequeñas
cosas llegaremos a comprender las grandes

(José Saramago)

akifrases.com

8 MÁXIMAS DEL LIDERAZGO



No todo aquel
que ostenta una
posición de líder
lo es

8 MÁXIMAS DEL LIDERAZGO



No siempre quien
ostenta el poder
debe estar en ese
lugar

8 MÁXIMAS DEL LIDERAZGO



El estilo de líder es
completamente
personal, exento
de capacidades
técnicas

8 MÁXIMAS DEL LIDERAZGO



Muchos líderes
nacen, pero la
mayoría se hacen

8 MÁXIMAS DEL LIDERAZGO



Las vivencias
personales,
familiares y
profesionales
determinan la
forma de liderar

8 MÁXIMAS DEL LIDERAZGO



Para que alguien
sea líder, es
requisito que las
personas lo sigan

8 MÁXIMAS DEL LIDERAZGO



Las personas
siguen a los líderes
por imposición,
por carisma o por
interés

8 MÁXIMAS DEL LIDERAZGO



El líder lo es en la
organización, pero
no necesariamente
en su vida personal
o social



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

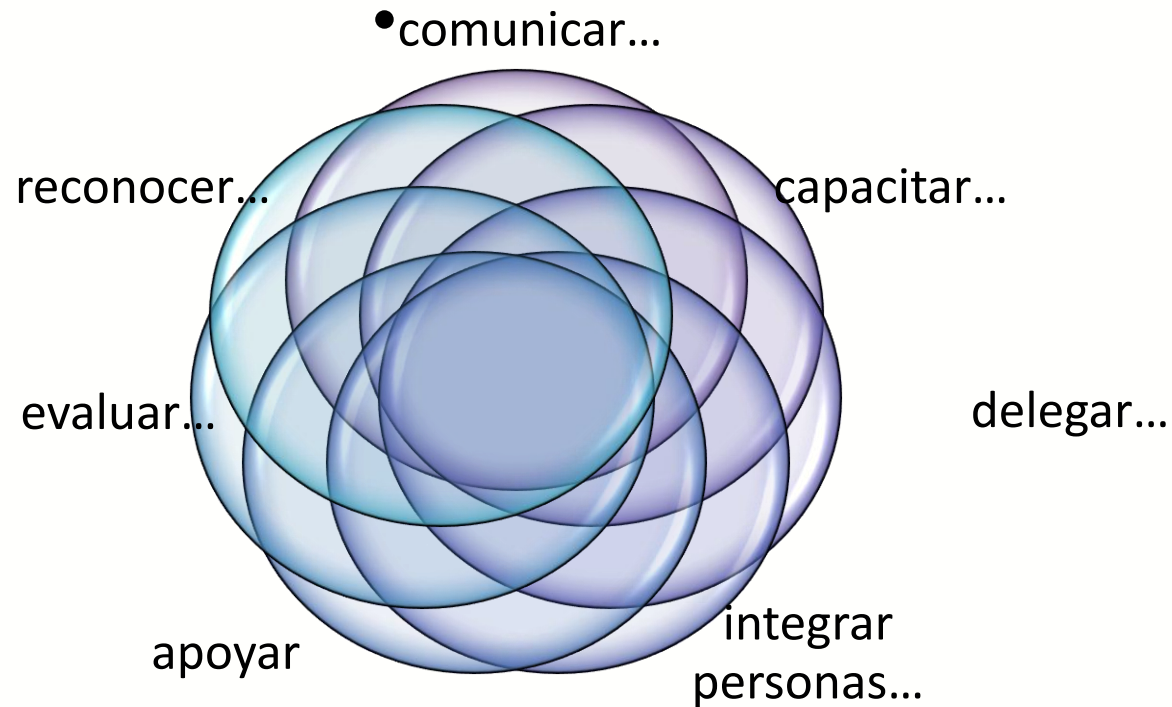
¿QUÉ IMPLICA SER LÍDER?

IMPLICACIONES DEL LIDERAZGO



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.



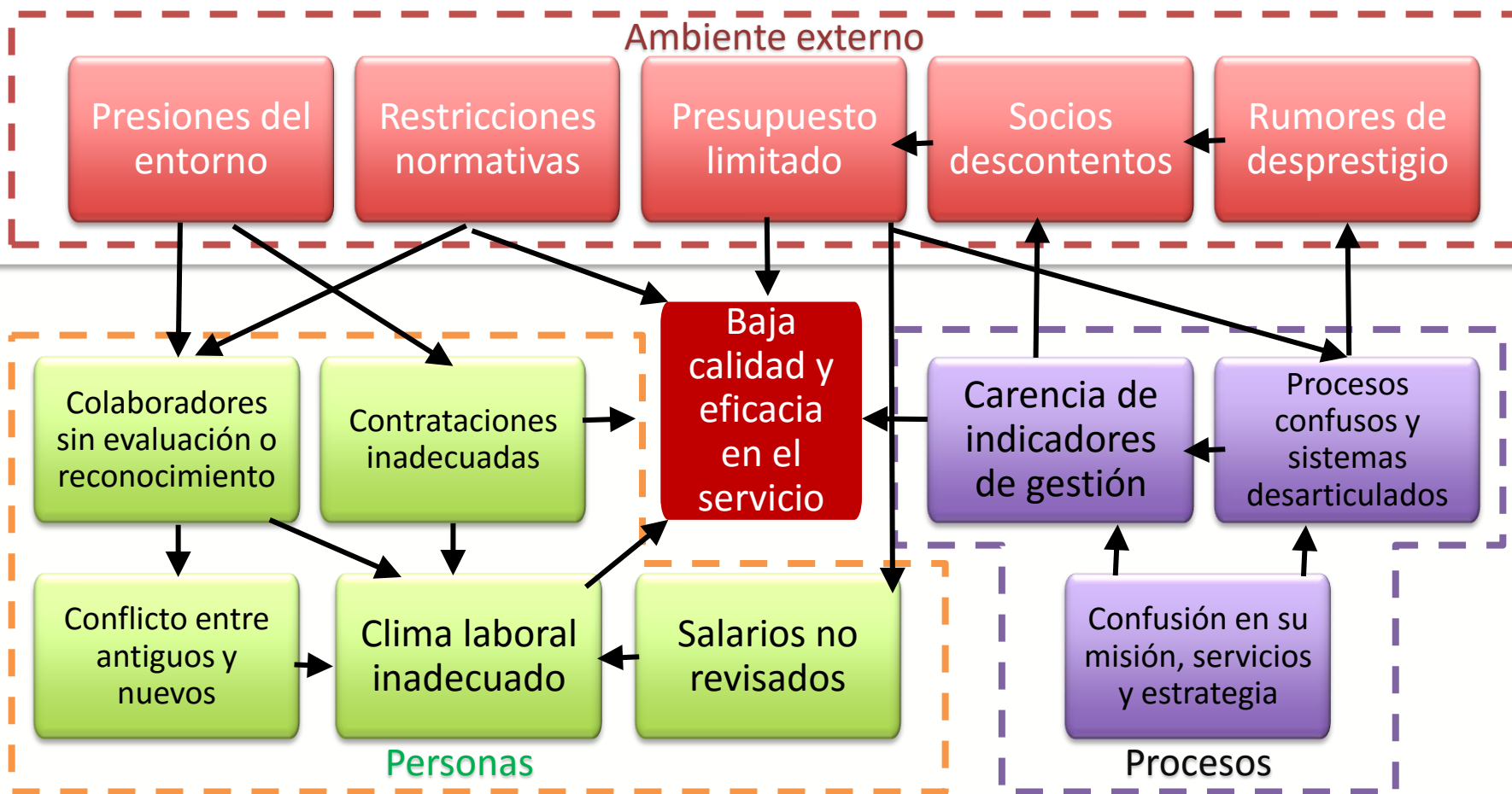


**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

EL ENTORNO COMÚN DE LOS LÍDERES DEL SECTOR COOPERATIVO

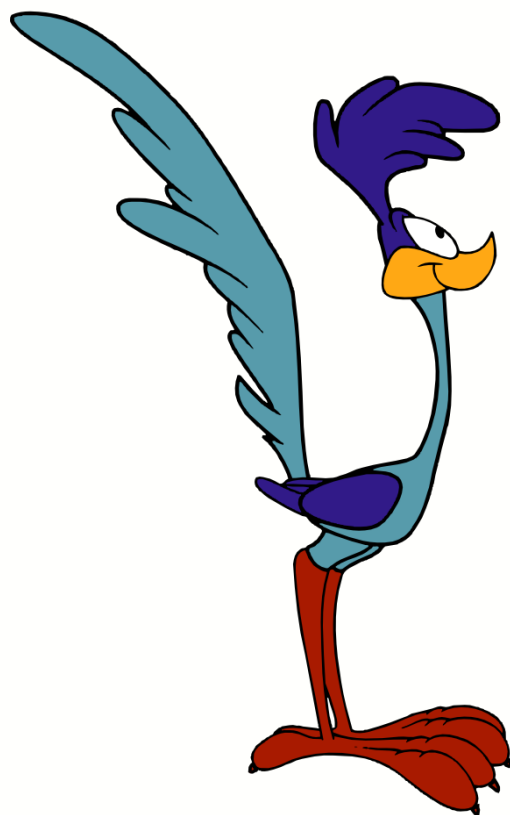




Derivado de: http://www.campinas.sp.gov.br/arquivos/recursos-humanos/txt_apoio_waissbluth_reforma_estado.pdf

- El líder debe trazar un mapa de ruta; el parámetro para saber a dónde llegar y cómo.

Sin plan de acción, somos rehenes de las eventualidades... Y las personas NO nos reconocerán como líderes.



Convención Cooperativa

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

¿cómo nos perciben los demás?



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.



Vernos a nosotros mismos como los demás nos
ven es un don en extremo conveniente.

(Aldous Huxley)

akifrases.com

¿Nos interesaría saber cómo nos perciben los demás?

Cómo nos ven los demás..



Lo que mis amigos creen
que hago



Lo que mi familia cree
que hago



Lo que la sociedad cree
que hago



Lo que los empleados
creen que hago



Lo que yo creo que hago



Lo que en realidad
hago



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.



Las organizaciones
cooperativas necesita
ejecutivos tomadores
de decisiones eficaces
y eficientes.

- Necesitamos procesos de metamorfosis para que cada jefe se transforme en un verdadero líder



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

¿Y EN LA PRÁCTICA, ¿QUÉ ESPERAN DE MI?

a) Que demuestre destreza/conocimiento técnico sobre la red/sector.

Que planifique adecuadamente y plantee la construcción de una visión compartida.

Que sepa escuchar, que domine el difícil arte de comunicar.

Que pueda coordinar el trabajo de otros... establecer las metas, las responsabilidades, que lleve el ritmo del trabajo.

Que mida, que evalúe y retroalimente al personal.

Que corrija el rumbo.

Que no tolere la impunidad.

Que tome decisiones...

Como directivo serás evaluado con base en las decisiones que tomes.



ACTÚA. La peor decisión será aquella que NO se tome.

Una decisión todavía no se ha tomado, hasta que las personas conozcan:



- a) El nombre de la persona **responsable** para realizarla;
- b) La **fecha** límite de cumplimiento;
- c) Los nombres de las personas que serán **afectadas** por la decisión y que deban saber de ella o aprobarla;
- d) Los nombres de las personas que **deban ser informadas** de la decisión.



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

¿QUÉ CUALIDADES BUSCAMOS?

principios
facilitador
Líder
cooperativo

Conoce el sector
Compromiso
Membresía
Participación
locales
experiencia
nacionales
responde
equitativa
igual
formación
dirigente
empleados
educación
participa
equidad
organiza
informado
sirve
creación
cooperativo
opinión
beneficios
democrático
procedimientos
cooperativismo
ayuda
voto
activo
apoyos
tradicón
red
políticas
valores
comunidad
genera_acuerdos
Autonomía
base
gerentes
miembro
reciben
jóvenes
abiertas
incondicional
autonomía
eficaz
resultados
consenso
entrenamiento
internacionales
Cooperación
gobierno
trabajando
mediador
regionales
experto
dependencia
visión
compromiso
Indep en de a

control
membresía
eficazmente
democrático
solidaridad
logro
control_interno
responsabilidades
toma_decisiones
control
mutua
sostenible
ético
igualdad
impulsor_del_movimiento
honestidad
información
contribuyan
estructuras
propósito
democráticos
posición
base
gerentes
miembro
reciben
jóvenes
abiertas
incondicional
autonomía
eficaz
resultados
consenso
entrenamiento
internacionales
Cooperación
gobierno
trabajando
mediador
regionales
experto
dependencia
visión
compromiso
Indep en de a



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

EVITEMOS...





**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

Imprudencia

temerarios

Irreflexivos en la toma de decisiones



Esquivar

No afrontar situaciones difíciles

Detenerse en asumir retos



Temor a las pérdidas

Pensar sólo en las oportunidades

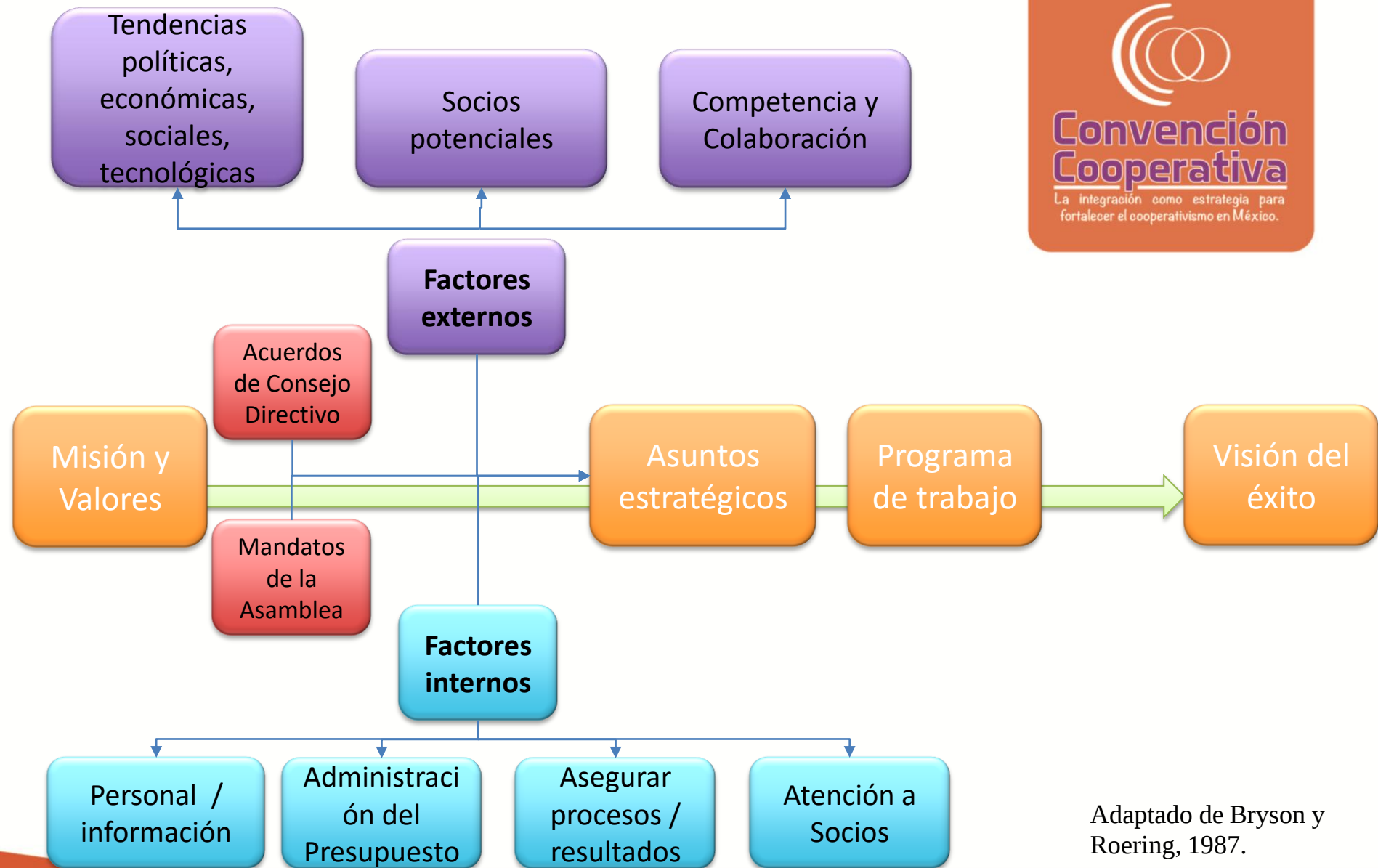


**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

AUNQUE NO SE TENGAN TODAS LAS CUALIDADES, SON DESEABLES ALGUNAS CONDUCTAS





Adaptado de Bryson y Roering, 1987.



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

“Recuerda que nuestro legado
no es lo que queremos que sea,
sino la suma de cómo otros
viven y trabajan por cumplirlo”.



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

¿CÓMO LOGRAR RESULTADOS?

¿Cómo lograr resultados?



1. Ideas claras. **Voluntad de cambio**
2. Información precisa. **Voluntad de cambio**
3. Objetivos bien planteados. **Voluntad de cambio**
4. Personal comprometido. **Voluntad de cambio**
5. Trabajo en equipo. **Voluntad de cambio**
6. Seguimiento puntual. **Voluntad de cambio**



***“Mucha gente pequeña,
en lugares pequeños,
haciendo cosas
pequeñas,
puede cambiar
el mundo”***

Eduardo Galeano

desmotivaciones.es

pequeñas cosas

por poco que parezca lo que hacemos es valioso lo importante es
hacerlo y cambiar tu destino



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.



“En el arte de ascender el triunfo no está en no caer, sino en no permanecer caído”

S. S. Francisco (Morelia, Mich., 2016)



**Convención
Cooperativa**

La integración como estrategia para
fortalecer el cooperativismo en México.

El liderazgo como insumo para hacer competitiva a la organización

Luis Gerardo Villegas Romero